

# Proč má smysl spolupracovat?

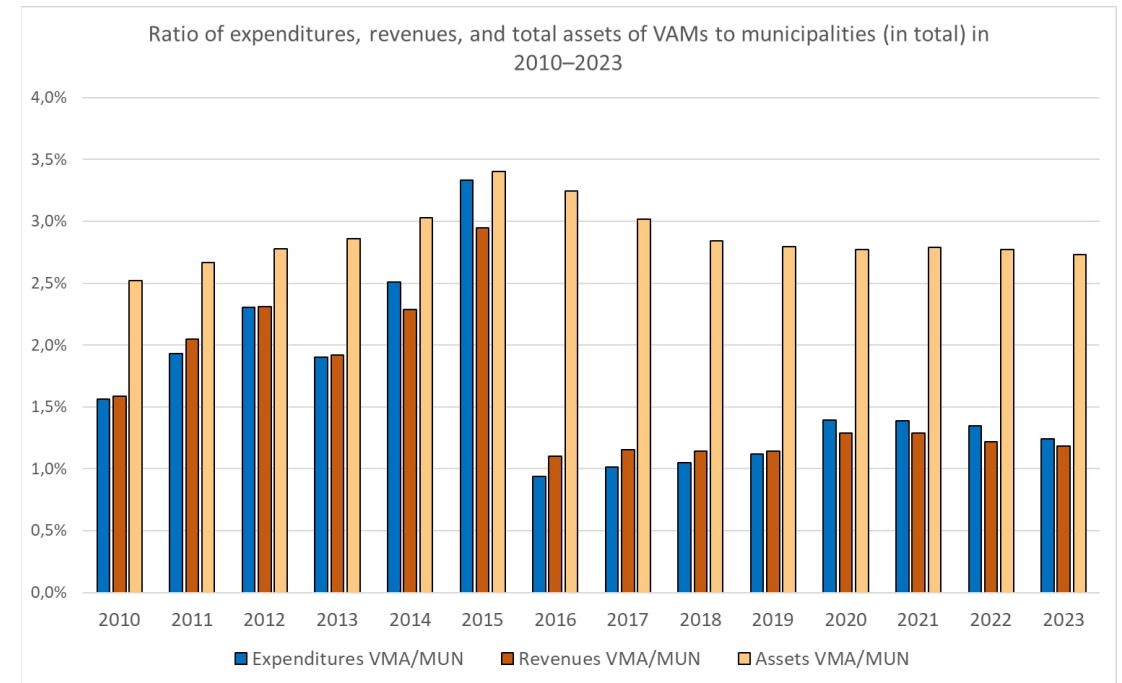
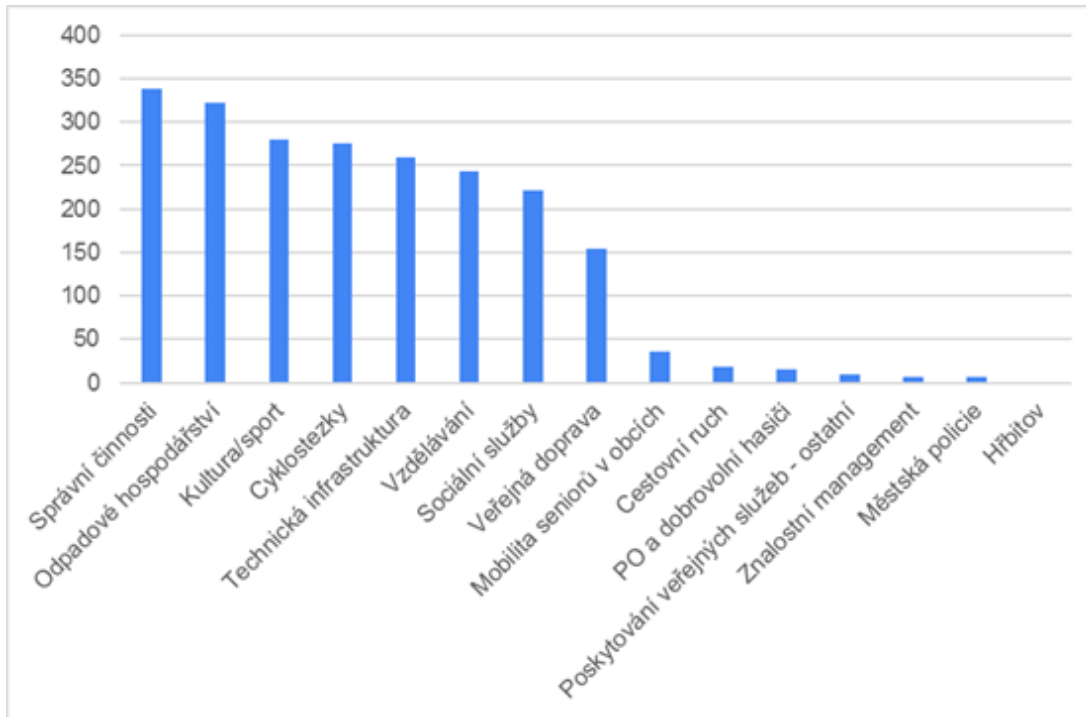
# Proč má smysl spolupracovat ?

- Ekonomické důvody: 1) úspory z rozsahu; 2) nákladnost služeb a statků
- Dostupnost služeb
- Kvalita poskytovaných služeb
- Kontrola nad poskytovanými službami
- Tvorba nových služeb
- Sdílení dobré praxe a možnost nových řešení stávajících problémů
- Personální kapacity

*„Když něco nemůžete změřit,  
nemůžete to řídit.“*

Peter Drucker

# Spolupracují české municipality? Ano, ale...



# Klíčové faktory k úspěšné spolupráci

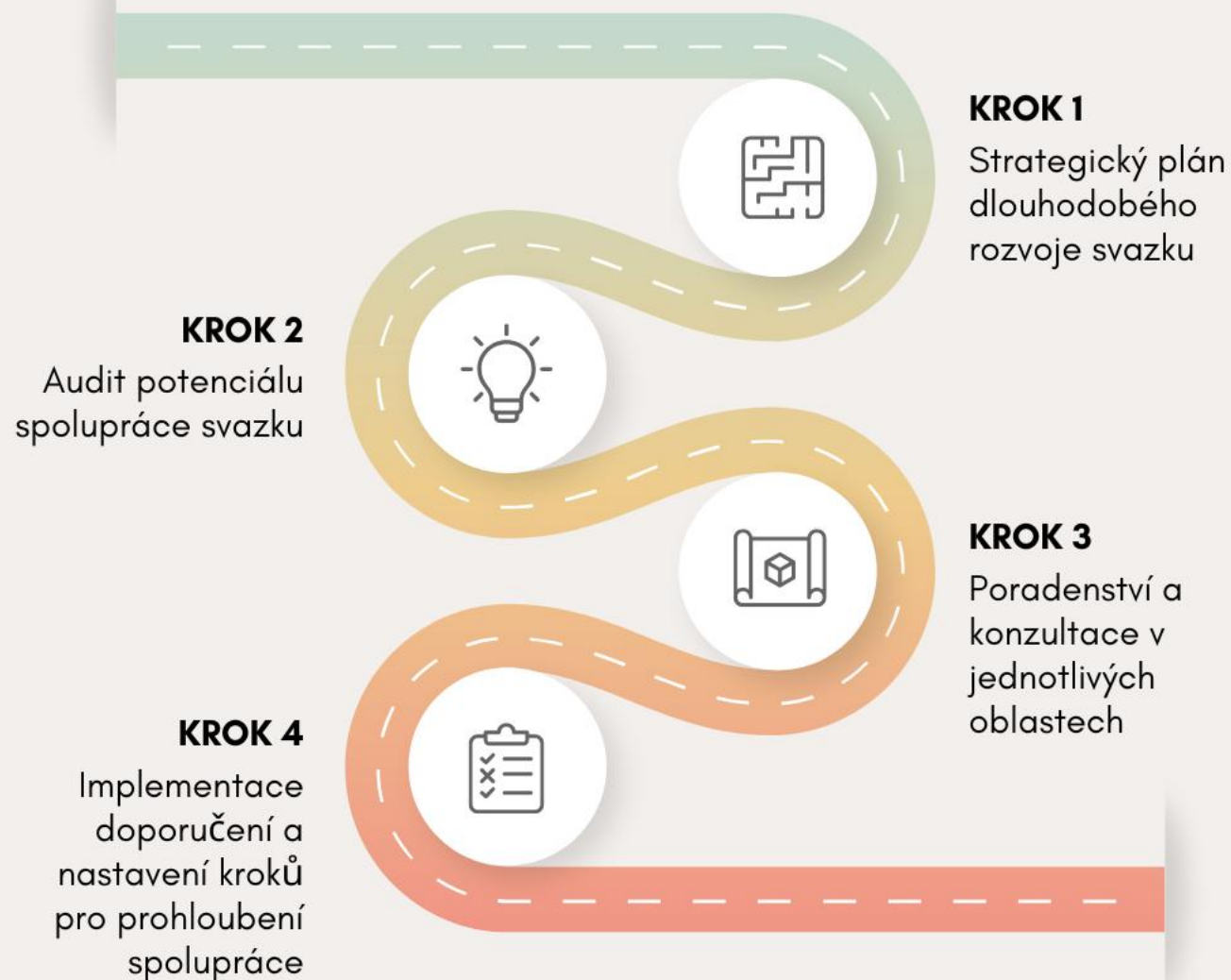
- Jasně a konkrétně definovaná strategie, vize a plán rozvoje spolupráce
- Definování konkrétního modelu a nastavení spolupráce (právní forma, personální zabezpečení, finance, činnosti)
- Zkušený lídr v čele (předseda) + zkušený manažer/ka (ideálně zkušenosti z obce)
- Dostatečné „investice“ rozjetí a následného rozvoje subjektu spolupráce (poplatková politika)
- Systém informovanosti o aktivitách spolupráce + systém průběžně kontroly
- Aplikace principů udržitelnosti a rozvoje organizace
- Ekonomické a jiné přínosy

# Co říkají výzkumy o MOS?

Faktor	Autor	Rok	Země	Vzorek	Oblast spolupráce	Metoda	Výsledek
<b>Velikost obce/svazku</b>	Kolsut	2016	Polsko	874	Odpadové hospodářství (OH)	-	MOS nehraje roli v odpadovém hospodářství
	Soukopová a Vaceková	2016	ČR	658	OH	OLS regrese	Obce bez MOS vykazují průměrně o 11% vyšší výdaje
	Allers a Greef	2016	Nizozemsko	408	Sociální péče, výběr daní, OH	OLS regrese	U velkých a malých obcí MOS zvyšuje výdaje
	Klok a kol.	2018	Nizozemsko	393	Veřejné služby	OLS regrese	Malé obce těží více z MOS
	Arnsten a kol.	2021	Norsko	428	Zdravotní služby	OLS regrese	Menší obce vykazují vyšší skóre vnímané kvality než velké obce
<b>Konkurence</b>	Ohlsson	2003	Švédsko	115	OH	Log-lineární regrese	Rozdíly v nákladech neovlivňují volbu, avšak veřejná produkce je nákladově efektivnější
	Bel a Costas	2006	Španělsko	186	OH	Log-lineární regrese	Vliv na náklady nezávisí na tom, zda je poskytováno soukromou X veřejnou společností
	Dijkgraaf a Gradus	2007	Nizozemsko	453	OH	Log-lineární regrese	Konkurence nemá vliv na efektivitu výdajů
	Soukopová a Malý	2013	ČR	673	OH	Základní statistická analýza	Konkurence nemá vliv na efektivitu výdajů
	Gradus a kol.	2016	Nizozemsko	193	OH	HHI index	Vysoká konkurence zvyšuje náklady na sběr odpadu
	Dijkgraaf a Gradus	2013	Nizozemsko	548	OH	OLS regrese	Soukromé poskytování šetří náklady především u dlouhodobě dohodnutých smluv
<b>Forma vlastnictví</b>	Sørensen	2007	Norsko	311	OH	Lineární regrese	Roztříštěné vlastnictví vede k nákladově neefektivitě, sledování jiných cílů než efektivní poskytování služeb
	Garrone a kol.	2013	Itálie	27	Veřejné služby	OLS regrese	Slabé monitorovací a kontrolní schopnosti obecních představitelů jako zdroj neefektivity
	Soukopová	2016	ČR	259	OH	OLS regrese	Velké obce mají určitý vliv na vlastnictví svozových společností
	Zafra-Gómez a kol.	2013	Španělsko	923	OH	OLS regrese	Nízkí náklady v případě představitelů, kteří jsou u moci
	Soukopová a kol.	2022	ČR	2 065	OH	OLS regrese	Zahraniční vlastnictví způsobuje rostoucí náklady
<b>Transakční náklady</b>	Blåka	2017	Norsko	428	Požární služby	Lineární regrese	Vysoké transakční náklady u služeb, které se vyznačují specifícností a určitým stupněm nebezpečí. Více spolupracujících zvyšuje náklady.
	Szmigel-Rawska a kol.	2021	Polsko	2 478	Vodní hospodářství, doprava, sociální péče	Log-lineární regrese	Nížší transakční náklady u služeb, které se lépe monitorují
<b>Informační výhody</b>	Andrew a Carr	2013	USA	73	Veřejné služby	Základní statistická analýza a OLS regrese	Spolupráce vytváří známost, důvěru a jistotu mezi aktéry a ti pak mohou lépe snižovat negativní důsledky nežádoucích okolností
<b>Charakteristika obcí</b>	Bel a Fageda	2010	Španělsko	65	OH	OLS regrese	Úroveň turistické aktivity, četnost sběru, množství odpadu atd. mají vliv na náklady služby
	Benito a kol.	2014	Španělsko	1 072	OH	DEA, regresní analýza	Existuje vztah mezi efektivitou a charakteristikami obce (obyvatelstvo, ekonomika obce...)
<b>Odolnost</b>	Kim a kol.	2021	Severní Korea	149	Veřejné služby	Regresní analýza	Spolupráce zvyšuje odolnost a lépe zmírňuje dopad rizik
	Elston a Bel	2021	UK	188	Veřejné služby	OLS regrese	Spolupracující organizace jsou odolnější a lépe připraveny na nečekané události
<b>Frekventovanost svozu</b>	Bel a Costas	2006	Španělsko	186	OH	Log-lineární regrese	Frekventovanost svozu zvyšuje náklady
	Dijkgraaf and Gradus	2008	Nizozemsko	491	OH	Základní statistická analýza	Frekventovanost svozu odvíjející se od určitého množství odpadu je více efektivní
<b>Recyklace</b>	Dijkgraaf a Gradus	2015	Nizozemsko	551	OH	OLS regrese	Stupeň recyklace má vliv na náklady
<b>Skládka, spalovna</b>	Bel a Fageda	2010	Španělsko	65	OH	OLS regrese	Vlastnictví i vzdálenost skládky ovlivňuje náklady
<b>Vzdálenost ke skládce</b>	Soukopová a Struk	2011	ČR	204	OH	Analýza efektivnosti výdajů	Vzdálenost od skládky je jedním z faktorů ovlivňujících náklady

*Pramen: Chroustová, A.: Meziobecní spolupráce v odpadovém hospodářství – faktory neefektivnosti, 2023. Diplomová práce. ESF MU*

# Jak efektivně a účinně spolupracovat



## Oblasti a témata

Zobrazit všechny články

Administrativa | Obecné  
Veřejná správa

### Ekonomické oponentury hodnocení investic

Posudek obvykle obsahuje provedení oponentury ve formě analýzy finančního modelu, formulace doporučení k hospodárnému provozu investice z hlediska dopadu na rozpočet města, identifikace a hodnocení přínosů a analýzy rizik projektu z ekonomického hlediska. Finální podoba, struktura a celkové zadání analýzy dle domluvy.

Administrativa | Obecné  
Veřejná správa

### Strategický plán rozvoje

Strategické plány rozvoje zpracováváme jak pro celé města a obce, tak pro dílčí oblasti - sport, školství a další. Strategický dokument obsahuje analytickou a návrhovou část. Pomáhá městům a obcím k efektivnějšímu využívání zdrojů sloužících k naplňování stanovených cílů na základě provedené analýzy.

Technická infrastruktura |  
Veřejná správa

### Strategie nakládání s majetkem obce

Zpracování analýzy pro podporu v rozhodování při nakládání s (veřejným) majetkem.



## Celoživotní vzdělávání

V rámci celoživotního vzdělávání nabízíme klientům z veřejné správy například následující kurzy:

- Podnikání obcí
- Jak efektivně připravit a realizovat veřejnou investici
- Datový management a analýzy ve veřejné správě
- Investiční rozhodování při řízení regionálních rozvojových projektů
- Řízení ekonomické agendy obcí a krajů s využitím geografických informačních systémů
- Veřejné zadávání se zaměřením na stavební činnost
- Vybrané problémy prostorového rozvoje
- Excel pro začátečníky
- Excel pro pokročilé
- Základy podnikání pro širokou veřejnost
- Účetní a daňové povinnosti podnikatelských subjektů
- Power BI pro začátečníky

## Oblasti a témata

Zobrazit všechny články

Administrativa | Obecné

### Plán rozvoje lokální ekonomiky

Lokální ekonomika a s ní související služby a produkty ovlivňují kvalitu života v dané obci či městě. Proto je důležité ji aktivně podporovat a rozvíjet a to jak na municipální či mikroregionální úrovni. Na základě auditu aktuálních podmínek je zpracována strategie dalšího rozvoje a podpory lokální ekonomiky. Plán lze vytvořit pro municipalitu či DSO.

Bezpečnost | Životní prostředí

### Časoprostorová variabilita vybraných živelních pohrom

Zhodnocení dlouhodobé časové a prostorové variability vybraných živelních pohrom (krupobití, vichřice, přívalové povodně aj.) a jejich dopadů na přírodu a lidskou společnost.

Obecné | Veřejná správa

### Komunikační a PR au

Audit provádí analýzu stávající komunikace a PR daného sub cílovými skupinami. Definuje z a očekávání cílových skupin. seznam cílů vůči těmto skupinám a vhodných komunikačních nástrojů.

Čestovní ruch | Cyklostezky

### Veřejná doprava Analýza dopravní obslužnosti

Technická infrastruktura

### Technicko-ekonomické analýzy investičních projektů

Výběr vhodných variant investičních projektů na základě smluvených kritérií

Administrativa |

Obecné |  
Veřejná správa  
Administrativa |  
Odpadové hospodářství |  
Veřejná správa  
Odpadové hospodářství

Administrativa | Obecné

### Veřejná správa Sociodemografická analýza

Komplexní analýza demografické struktury

posledních několik set let, jejich vývoje a možnost jejich potencionálního uplatnění (příklady dobré praxe) v současnosti s ohledem na dopady změny klimatu.

Administrativa |

### Odpadové hospodářství | Veřejná správa Odpadové hospodářství

Zpracování Plánu odpadového hospodářství (POH) krajů, Vyhodnocení plnění POH obcí i krajů, Zpracování analýzy efektivnosti odpadového a oběhového hospodářství.

VÍCE INFORMACÍ O KURZECH

## Reference

V rámci projektů, zakázek, pořádání společných akcí či jiných forem spolupráce jsme spolupracovali s:

- Ministerstvo financí ČR
- Sdružení místních samospráv ČR
- Svaz měst a obcí ČR
- Národní síť zdravých měst ČR
- Brno
- Chotěboř
- Slavičín
- Němčice nad Hanou
- Mořice
- Hevlín

a dalšími subjekty.

### Příklady referenčních projektů a zakázek

- [Analýza fungování vnitřních kontrolních systémů orgánů veřejné správy](#)
- [Analýza stavu kompetencí pracovníků ekonomických agend vybraných organizací veřejného sektoru \(Municipality a příspěvkové organizace\)](#)
- [Strategie pro Mořice 2021+](#)
- [Analýza projektu plavání v Chotěboři](#)
- [Strategický plán rozvoje sportu ve městě Slavičín 2020-2025](#)
- [KONFERENCE NSZM ČR 2023: Investice a energetika](#)
- [Jak nastartovat úspěšnou meziobecní \(přeshraniční\) spolupráci?](#)



Pokud Vás zajímají jednotlivé aktivity a výstupy z našich projektů,  
můžete se s nimi postupně seznámit na stránkách  
<https://ivs.econ.muni.cz/> nebo [www.obcespolu.eu](http://www.obcespolu.eu).

**Děkujeme za pozornost**